

제101차 아주대학교대학평의원회 회의록

1. 일 시 : 2025.04.17.(목) 15:00

2. 장 소 : 윤곡관 제1회의실

3. 참석 : 위원 총 14명 중 9명 참석

- 참석위원 : 이재호 의장, 김주용 평의원, 김태균 평의원, 박상현 평의원, 송재원 평의원, 윤소라 평의원, 이재진 평의원, 이희원 평의원, 호정화 평의원
- 불참위원 : 노재성 부의장, 강원구 평의원, 김홍환 평의원, 노승종 평의원, 허준석 평의원
- 배석 : [본교] 총무처장, 기획처장, 재무회계팀장, 재무회계팀 정지혜, 예산팀장, 예산팀 김지혜
[의료원] 행정부원장, 재무회계팀장, 재무회계팀 유철균, 의료원기획팀장

4. 의안

○ 심의사항

- 아주대학교 학칙 개정(안)

○ 자문사항

- 2024학년도 부속병원회계 결산(안)
- 2024학년도 교비회계 결산(안)

5. 주요 회의 결과

가. 사립대학 교육환경 개선 용자 관련 경과사항 보고

- 이재호 의장은 사립대학 교육환경 개선 용자와 관련하여 정확한 경위 파악을 위해 전차 회의에 이어 의료원기획팀에 추가 보고를 요청하였음을 설명하다.
- 의료원기획팀장은 용자 신청 관련 경과사항을 상세히 보고하고, 파워플랜트 관련으로 사업을 제출한 사유와 함께 건물에너지관리시스템 구축 사업 또한 본 용자 지원 대상에 해당함을 설명하다.
- 이재호 의장은 이번 사학진흥재단 용자 신청이 의대 정원 증원 관련 교육환경 개선이라는 목적에서 출발하였다는 점에서, 일반적인 사학진흥재단의 용자 신청 사유와

<간서명 란>

의장

0/29/2025

는 다소 방향성이 맞지 않았을 수 있음을 지적하다.

- 아울러 이재호 의장은 2024년 4월 수요조사 당시에는 본교와 의과대학교학팀 간 협의를 거쳐 자료를 제출하였으나, 같은 해 10월 융자 신청 시에는 의과대학교학팀과의 사전 논의 없이 신청이 이루어진 점에 대해 아쉬움을 표하다. 향후에는 의과대학과의 긴밀한 소통을 바탕으로 관련 업무를 추진해 줄 것을 당부하다.

나. 자문사항

○ 2024학년도 부속병원회계 결산(안)

1) 보고사항

- 행정부원장이 2024학년도 부속병원회계 결산(안)을 설명하다.

(단위: 백만원, %)

구 분	당해연도	전년대비				
		구성비	금액	구성비	증(감)액	증(감)율
의료수익	733,902	100.0	794,841	100.0	-60,938	-7.7
의료비용	706,807	96.3	744,642	93.7	-37,834	-5.1
인건비	305,702	41.6	309,465	38.9	-3,763	-1.2
재료비	274,492	37.4	304,895	38.4	-30,403	-10.0
관리비	126,613	17.3	130,282	16.4	-3,668	-2.8
의료이익	27,095	3.7	50,199	6.3	-23,104	-46.0
(관리손익기준)	-8,997	-1.2	13,107	1.6	-22,104	-168.6
의료외수익	68,747	9.4	42,814	5.4	25,933	60.6
의료외비용	44,531	6.1	33,641	4.2	10,890	32.4
경상이익	51,312	7.0	59,372	7.5	-8,060	-13.6
고유목적사업비	90,355	12.3	67,618	8.5	22,737	33.6
임상교원인건비	36,093	4.9	37,093	4.6	-1,000	-2.7
의대운영비 등	15,016	2.1	11,603	1.5	3,412	29.4
광교사업비	-	-	3,647	0.5	-3,647	-
임대료전출	5,246	0.7	5,275	0.6	-29	-0.6
규모확대전출 등	34,000	4.6	10,000	1.3	24,000	240.0
당기순이익	-39,043	-5.3	-8,246	-1.0	-30,797	375.6

2) 자문사항

- 이재호 의장은 2024학년도 부속병원회계 결산안과 관련하여 의료파행 등의 우려에도 불구하고 예상보다 안정적으로 운영된 점에 대해 긍정적으로 평가하며, 이는 많은 분들의 노력과 헌신 덕분이라고 언급하다.

<간서명 란>

의장

0/292

- 이재호 의장은 법정부담금이 지속적으로 증가하고 있는 상황을 언급하며 이로 인해 경상비 전입금은 점차 줄어들고 있다고 설명하다. 특히 송재관 유틸리티 비용은 향후 더욱 증가할 것으로 예상된다고 언급하며, 법인이 현재와 같이 법인법정부담금 부담비율을 100%로 유지할 의지가 있는지를 질의하다. 이에 대해 행정부원장은 법인의 지속적인 부담 의지가 있을 것으로 보이며, 관련 내용을 확인하겠다고 답하다.
- 이재호 의장은 광교사업과 관련하여 금년도에는 병원 재정 상황이 여의치 않은 점을 감안하여 투자금 미전출로 결정된 것으로 이해하며, 내년도에는 관련 방침이 어떻게 될 것으로 예상하는지 질의하다. 행정부원장은 내년에도 현재와 같은 기조가 유지될 것으로 보이나, 향후 변화가 있을 경우에는 내년 결산 시 충분히 설명드릴 수 있도록 준비하겠다고 답하다.
- 이재호 의장은 의과대학 실습동 신축 및 리노베이션과 관련하여 해당 사업의 자금 조달에 있어 법인의 기여 수준에 대해 질의하다. 행정부원장은 구체적인 수치가 제시된 것은 아니나 일정 부분 지원이 가능할 것으로 예상된다고 언급하다. 현재는 실습동 공간 확충을 위한 준비가 진행 중이며, 연구동 신축이 지연됨에 따라 실습동 등을 활용한 공간 확보 방안을 검토하고 있다고 설명하다.
- 이재호 의장은 제2병원 건립이 지연되고 있는 상황과 관련하여 기존 계획의 변경 여부 또는 새로운 계획 수립 여부에 대해 질의하다. 행정부원장은 신관 건립 지연의 주요 사유로 금전적 요인과 정부 정책의 변화를 들며, 이에 따라 건물 공간 구상에 대한 계획 또한 일부 조정 중에 있다고 설명하다. 시기가 늦어질수록 건축비 부담이 커지기 때문에 현재 적절한 시점을 조율 중이라고 덧붙이다. 또한, 평택병원 건립과 관련해서는 최근 건축비 상승에 따라 평택시와 협의가 진행 중이며, 개원 지연에 따른 패널티는 우리 대학의 귀책 사유가 없으므로 문제되지 않는다는 점을 확인하다.
- 이재호 의장은 헬기장 격납고 이전과 관련한 계획에 대해 질의하다. 행정부원장은 제2병원 건립 이후에도 헬기장을 이전하지 않을 계획임을 밝히다. 본교 학생들의 수업에 지장이 있을 수 있다는 우려에 대해서는 현재와 유사한 수준의 소음이 예상되어 큰 차이는 없을 것으로 보인다고 설명하며, 소음 저감을 위해 방어벽 설치 등 다양한 방안을 모색하고 있다고 언급하다. 이재호 의장은 건물 사용자들에게 불가피한 사항에 대해서는 사전에 충분한 설명과 이해를 구하는 절차를 거쳐 사업을 추진해 줄 것을 당부하다.

<간서명 란>

의 장

0/242

○ 2024학년도 교비회계 결산(안)

1) 보고사항

- 총무처장이 2024학년도 교비회계 결산(안)을 설명하다.

(단위: 백만원, %)

수입			지출		
과목명	금액	구성비	과목명	금액	구성비
운영수입	280,626	91.8	운영지출	260,653	85.2
등록금 및 수강료수입	136,882	44.8	보수	140,041	45.8
전입금수입	77,499	25.4	관리운영비	34,734	11.4
기부금수입	4,318	1.4	연구비	11,305	3.7
국고보조금수입	39,240	12.8	학생경비, 입시관리비	73,719	24.1
교육부대수입	17,401	5.7	교육외비용	854	0.2
교육외수입	5,286	1.7	전출금, 예비비	0	0.0
투자와기타자산수입	16,729	5.5	투자와기타자산지출	20,533	6.7
기타자산수입	234	0.1	기타자산지출	0	0.0
임의기금인출수입	16,495	5.4	임의기금적립	20,533	6.7
고정자산매각수입	0	0.0	고정자산매입지출	9,761	3.2
			유동부채상환	1,833	0.6
고정부채입금	43	0.0	고정부채상환	210	0.1
미사용전기아월자금	8,374	2.7	미사용차기아월자금	12,782	4.2
합 계	305,772	100.0	합 계	305,722	100.0

2) 자문사항

- 이재호 의장은 연구기금 적립액이 전년도 대비 감소한 점을 언급하며, 이러한 추세가 향후에도 지속될 것으로 예측하는지 질의하다. 예산팀장은 산학협력단 간접비 고시비율 하락 및 국가 R&D 예산 축소로 산단간접비 전출 규모가 감소한 반면에 교내연구 활성화에 따른 투자 확대 등으로 인해 연구기금 순적립이 어려운 상황이라고 설명하다. 또한, 간접비 고시 비율 하락에 대응하기 위하여 학술DB구입비 등 산학협력단 직접 경비 지출을 증액하고, 연구팀에는 교비 재원 연구비를 추가 지원하고 있다고 설명하다. 최근 국가 R&D 예산 정책의 추이를 보았을 때 이러한 추세가 지속될 것으로 전망되며, 학교 및 산학협력단 간 협의를 통해 합리적인 재정 운용 방안을 지속적으로 모색 중이라고 덧붙이다.
- 김태균 의원은 그간 지속적으로 홍보의 중요성을 강조해 왔음을 언급하며, 홍보 관련 예산의 사용 내역을 확인할 수 없음에 아쉬움을 표하다. 차기 회의 시 홍보 예산의 변화 추이와 홍보 전략 등 전년도와의 비교를 포함한 추가 보고를

<간서명 란>

의 장

○/24. 3

요청하다.

- 송재원 의원은 교육환경 개선 사업과 관련하여 중앙도서관 1층 리모델링 공사 추진 계획을 질의하다. 예산팀장은 국고 대학혁신지원사업비를 활용하여 중앙도서관 1층 리모델링 공사를 진행할 예정이며 공사 입찰은 2025년 하반기에 일괄 진행하되, 자금 집행은 공사 진행에 따라 2025학년도 연말 ~ 2026학년도 학기초 2개연도에 걸쳐서 진행될 예정이라고 설명하다.
- 이재건 의원은 축제 관련 예산의 증액 편성 가능성에 대해 질의하다. 예산팀장은 학생문화행사 추가 지원은 가능하나, 국가계약법 등 관련 규정을 준수하는 범위 내에서 총학생회 및 학생지원팀 등 유관부서 협의를 거쳐서 진행되어야 한다고 설명하다.
- 김태균 평의원은 법정부담금 비율 관련하여 본교 및 의과대학에 지원하는 비율이 상이함을 지적하며 본교 재정이 매우 어려운 상황이므로 본교에 우선적으로 100% 지원하는 방안을 고려해야 한다고 강조하다.
- 이재호 의장은 법정부담금 100% 충당을 목표로 점진적인 상향을 위해 법인이 노력하고 있음을 설명하면서 비록 우리 대학의 법인전입금 비율이 다른 사립대학에 비해 매우 양호한 수준이기는 하나 법인책무성 준수를 위해 꾸준히 개선되어야 한다고 강조하다. 또한, 본교가 부담하고 있는 송재관 유틸리티 비용은 의과대학에서 직접 지출하는 방식으로 전환하는 것이 바람직하다고 언급하다.
- 예산팀장은 현재 송재관 유틸리티 비용이 본교 비등록금회계에서 지출되고 있어 산학협력단 간접비 요율 산정시 제외되고 있다고 설명하며, 의과대학에서 직접 지출하는 방식으로 전환될 수 있도록 계속 요청하겠다고 덧붙이다.

다. 심의사항

○ 아주대학교 학칙 개정(안)

- 기획팀장이 아주대학교 학칙 개정(안)을 설명하다.

- 제4조(기구) 및 제11조(의료원) 별표1 : 연구기관 명칭 변경(의약바이오데이터 센터 → KOBRA 첨단바이오 연구협력센터)
- 제8조(대학원) 및 제53조(대학원과정의 학위수여) 별표2 : 학과 신설(한국세라믹기술원 학연산협동과정)
- 제9조(대학 및 특수학부) 및 제54조(학사과정의 학위수여) 별표5 : 학과 폐지 (AI모빌리티공학과)
- 제14조(대학원위원회) : 대학원위원회 심의 사항 중 전문대학원과 특수대학원에

관한 사항은 각 대학원 관련 위원회로 심의 권한을 위임함을 명시

- 제21조(학생정원) 별표9 : 2027학년도 학사과정 입학정원 반영(2026학년도 대비 변동 없음)
- 제45조(학점인정) 제11항 : 선행학습경험인정(RPL, Recognition of Prior Learning) 관련 근거 조항 마련

- 참석위원 전원의 찬성으로 아주대학교 학칙 개정(안)을 원안과 같이 심의 · 의결 하다.
- 이재호 의장은 이전 회의에서 일반대학원과 특수대학원 간 유연한 정원 조정을 위한 상호 논의의 필요성이 제기되었음을 언급하며, 대학원들 간 의견을 교환하고 협의할 수 있는 적절한 협의체가 필요함을 강조하다.

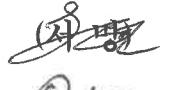
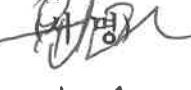
<간서명 란>

의장

0/293

- 6 -

2025. 4. 17.
아주대학교 대학평의원회

의장	이재호	
부의장	김주용	
평의원	김태균	
평의원	박상현	
평의원	송재원	
평의원	윤소라	
평의원	이재건	
평의원	이희원	
평의원	호정화	